

中期経営計画説明会 (2017~19年度)

岡本硝子株式会社

(JASDAQ 7746)

2017年6月24日

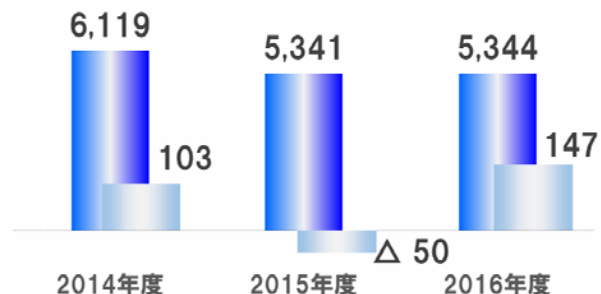
2016年度業績

売上高・利益の推移(連結)

営業利益 前年度比 197百万円改善

連結売上高・営業利益の推移

(単位:百万円)



2016年度経営施策レビュー

2015年度下期より取り組んだ収益改善施策に引き続き

- 1) ガラス熔融炉 2基の休止
(休止期間中の需要は先行生産した在庫で対応)
 - ・反射鏡(結晶化ガラス)専用炉
 - ・フライアイレンズ、自動車用 兼用炉
- 2) 生産性改善プロジェクトの推進
- 3) 以上を踏まえた人員の適正化
希望退職者の募集(2016年5月13日発表 30名程度)
→ 29名(2016年8月10日発表 9月~10月初旬に退職)

2017年度取り組み

- ・注力事業の状況
- ・主な経営施策

注力事業の状況

固体光源対応商品の展開



固体光源 高輝度化への課題:
「耐熱性」、「耐候性」、「長寿命」等
樹脂からガラスへの回帰が進む

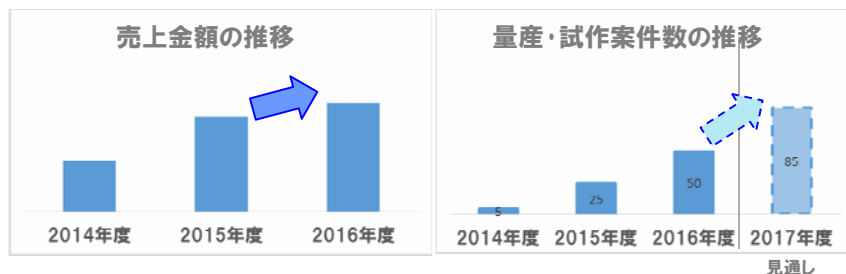
注力中の固体光源搭載商品への展開(例)

高輝度プロジェクター向け ・光学系各種ガラスレンズ ・蛍光体ホイール用 「Hi-Silver [®] 」等	自動車インテリジェント・ヘッドライト向け ・前照灯ガラスレンズ ・前照灯向け蛍光体ガラス 等	屋外照明等の大型・特殊照明向け ・照明反射鏡用 「Hi-Silver [®] 」 等
--	---	--

注力事業の状況

固体光源プロジェクター用レンズ

固体光源用レンズの売上拡大



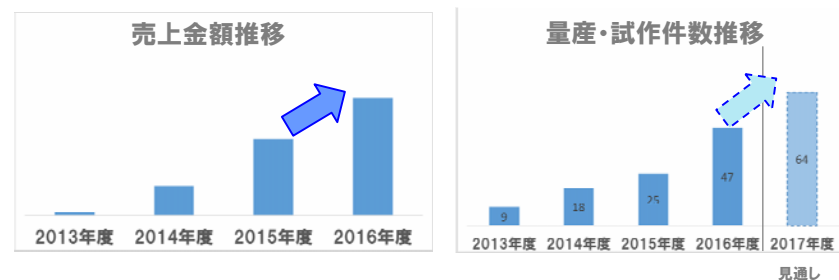
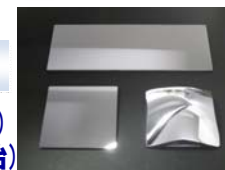
注力事業の状況

機能性薄膜

Hi-Silver[®]

高輝度レーザープロジェクター用ミラー等量産拡大

- 蛍光体ホイール (2016年11月 量産開始)
- 折返し平面ミラー (2016年 6月 量産開始)
- 赤外線センサー用ミラー (2016年 5月 量産開始)



注力事業の状況

機能性薄膜

レーザー光源の用途拡大に伴い、様々な分野で機能性薄膜商品の量産・試作案件数が増加

＜レーザープロジェクター＞
画面をより明るく、高寿命化

- ・蛍光体ホイール
- ・曲面、平面ミラー
- ・超短焦点投射ミラー

＜センサー＞
安心安全社会の実現

- ・人感センサー
- ・ガス検知センサー
- ・自動運転用LiDAR

＜医療機器＞
高精度な診断が可能に

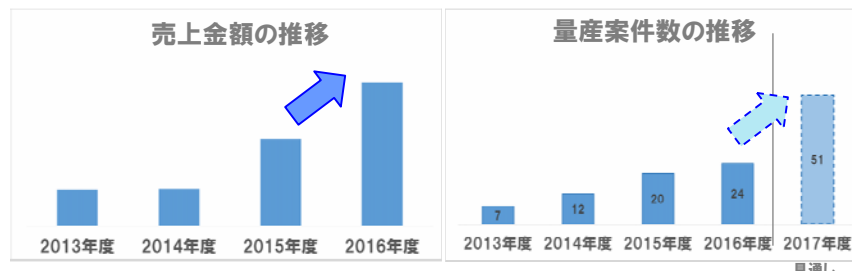
- ・内視鏡用照明
- ・口腔手術レーザーメス

さらに
撥水、防汚、防曇コーティングで付加価値を創出

注力事業の状況

ガラスフリット

太陽電池新型セルの市場拡大により、新型セル用フリットの販売が増加



量産までに長いリードタイムを要するが、着実に量産案件増加中

「引合い」→「材料認定」→「スケールアップ認定」
→「エンドユーザー認定」→「量産」（=1～3年）

注力事業の状況

ガラスフリット

優先ビジネス領域にリソースを集中し製品ラインナップ拡充

＜太陽電池＞
クリーンエネルギーの高効率アウトプット
（新型）高変換効率太陽電池セル

- ・アルミニウムペースト用フリット製品
- ・銀ペースト用フリット製品

⇒ 2017年度市場展開目標

＜固体光源＞
安全を追求する自動車照明
無機化による高信頼性の確立

- ・高反射高耐熱高耐光性インク
- ・PiG（蛍光体含有ガラス）製品

⇒ 2018年度市場展開目標

＜電子材料＞
IoTデバイス普及の鍵となる高速通信
5G通信、ギガビットWi-fi

- ・LTCC用フリット製品
- ・セラミックチップ電極用フリット製品

＜その他＞

- ・受託生産
- ・ビトリファイド研削砥石用フリット製品
（研削砥粒をガラスで接着）

2017年度取り組み

- ・注力事業の状況
- ・主な経営施策

主な経営施策

1) ガラス熔融炉「炉修・稼働」の実行

既存主力事業(反射鏡・フライアイレンズ)の継続安定供給
固体光源向け製品生産体制を増強

稼働スケジュール(予定)

- 反射鏡(アルミノシリケートガラスモデル) 専用炉
＜新潟＞

2017年 8月～ 炉修
2017年11月～ 生産再開

- フライアイレンズ 及び 固体光源向けガラス製品用炉
＜柏＞

(2015年 6月～ 休止・炉修)
2017年12月～ 生産開始

主な経営施策

2) 経営体制強化

株式会社経営共創基盤(以下「IGPI」)の経営参画

新規製品群の販売拡大加速、新分野開拓に注力するため、
技術力に加え、「新たな経営手法の獲得」(*)を目的に、
IGPIよりハンズオン(常駐協業)を含む経営支援を受ける体制
とした。(2017年3月～)

(*) :コスト分析、変動予算の作成、プライシング戦略の策定、
ターゲットとするマーケットと潜在顧客の選定等の
当社に不足する経営手法・人的資源を補う

主な経営施策

3) 中期取り組み(継続)

- ・生産性改善、最適生産体制の構築
生産現場改善のコンサルタント指導の下、生産工程改善施策を実行
- ・間接部門業務、製造部門における間接業務の業務効率化
ITコンサルタントの指導を得ながら、業務プロセスの改善・再構築
と同時に、新プロセスに必要なシステム機能要件取りまとめを実行
(2018年度からの順次導入を計画)

2017年度業績予想(連結)

- ・固体光源対応商品、ガラスフリット・機能性薄膜等の新規事業
における売上拡大
- ・ガラス熔融炉2基の炉修実行によるプロジェクター向け反射鏡・
フライアイレンズの安定供給体制継続、固体光源用製品の
生産能力増強

(単位:百万円)	2016年度 実績	2017年度 予想
売上高	5,344	5,856
営業利益	147	168
経常利益	66	53
当期純利益	43	36

中期経営計画

- ・中期事業展開
- ・中期連結業績目標

中期事業展開

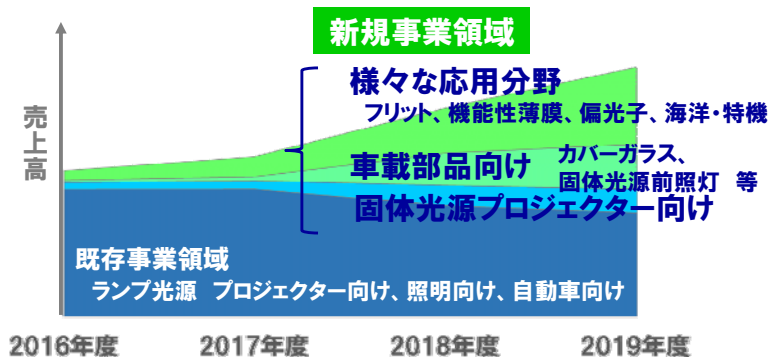
岡本硝子の取組み

関連する岡本硝子の商品(例)

社会問題の解決	資源・エネルギー	「江戸っ子1号」等海洋調査艇用等ガラス球 太陽光発電用ガラスフリット
	環境・安心安全	車載向け3Dガラス 核燃料廃棄物のガラス固化
豊かな社会の実現	医療・ヘルスケア	デンタルミラー
	業務革新・教育	プロジェクター用反射鏡、フライアイレンズ
	趣味・娯楽	デジタルシネマ用映写機用反射鏡 各種カバーガラス
	社会インフラ	街路灯、トンネル、信号機のカバーガラス 自動車用ヘッドレンズ

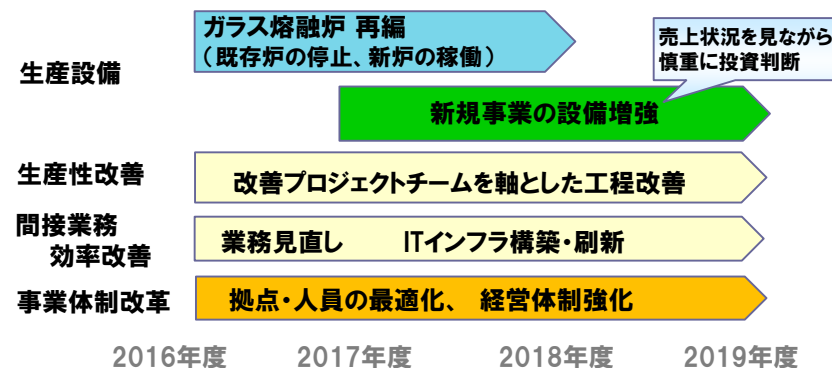
中期事業展開

事業領域のシフト



中期事業展開

事業体制の変革

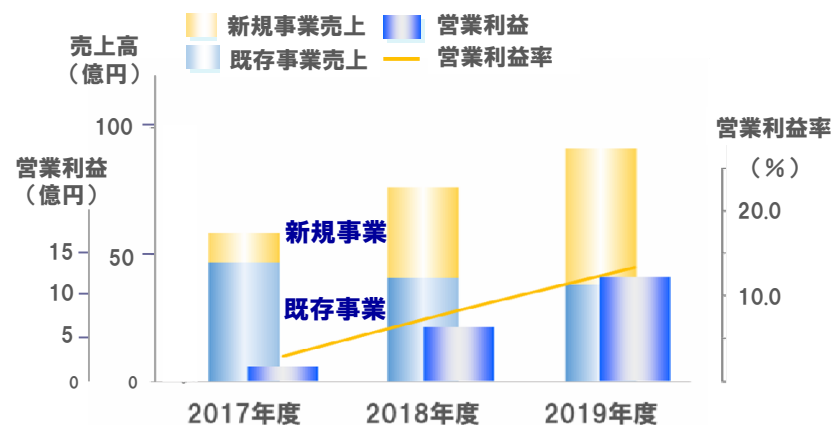


中期経営計画

- ・中期事業展開
- ・中期連結業績目標

中期連結業績目標

今後の売上高及び営業利益率の目標



トピックス

トピックス (1)

海洋・特機事業 江戸っ子1号

<1/2>

グッドデザイン賞2016年度受賞 (2016/9/29)
町工場の事業創出 産学官金連携プロジェクト「江戸っ子1号」

大学や研究機関による開発設計をもとに複数の中小企業がシステムを製作し、対等な立場でディスカッションして関係者全員が全体の構造を共有できる場を定期的に設けた。その結果、皆が当事者意識を持って製品開発に取り組めるようになり、システムの継続的な開発・活用につながった点が評価され **ビジネスモデルとしての受賞**につながった。

 GOOD DESIGN AWARD
2016年度受賞



トピックス (1)

海洋・特機事業 江戸っ子1号

お知らせ

・国立科学博物館 東京・上野公園
特別展 『深海 2017』～最深研究でせまる”生命”と”地球”～
2017年7月11日(火)～10月1日(日)

江戸っ子1号の実物が展示されます。

・NHKスペシャル「ディープオーシャン」総合テレビ
「超深海」2017年8月27日(日)夜9時～(予定)

江戸っ子1号で撮影した映像が出る予定です。

トピックス (1)

海洋・特機事業 江戸っ子1号

<2/2>

グッドデザイン賞2016年度受賞 (2016/9/29)
町工場の事業創出 産学官金連携プロジェクト「江戸っ子1号」

受賞企業等 (江戸っ子1号プロジェクト)

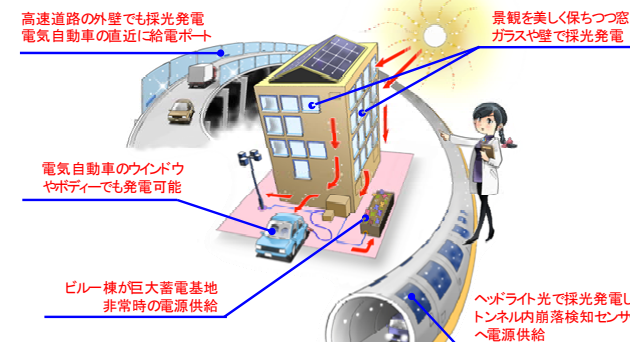
東京東信用金庫 (東京都), 国立研究開発法人海洋研究開発機構 (神奈川県),
国立大学法人東京海洋大学 (東京都), 芝浦工業大学 (東京都),
株式会社杉野ゴム化学工業所 (東京都), 株式会社浜野製作所 (東京都),
株式会社パール技研 (千葉県), バキュームモールド工業株式会社 (東京都),
岡本硝子株式会社 (千葉県)

トピックス (2)

Holo-Window

<2/3>

・Holo-Windowは 太陽光発電の将来的な市場の拡大・創出が見込まれる分野に対し、普及拡大を促進する重要な技術



生活環境の利便性向上や各種サービスを提供するような事業を創

トピックス (2)

Holo-Window

<1/3>

採光型太陽光発電システム:Holo-Windowの技術開発

NEDO 国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術総合開発機構
「平成29年度ベンチャー企業等による
新エネルギー技術革新支援事業」の採択テーマに決定
(2017/5/17)

株式会社エガリム, 国立大学法人東京大学, 岡本硝子株式会社の共同申請

トピックス (3)

岡本硝子ホームページ



ホームページを
リニューアルいたします。
~~2017年7月7日(予定)~~

当社は2017年7月7日にホームページをリニューアルする予定でしたが、遅れております。お待ちいただいている方々には大変申し訳ありませんが、今しばらく時間をいただきますようお願い申し上げます。

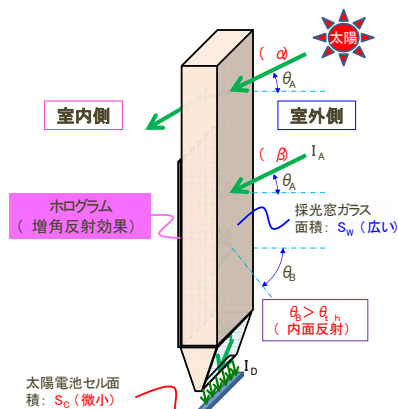
トピックス (2)

Holo-Window

<3/3>

・窓ガラスに差し込む太陽光をガラス内面に閉じ込める機能を持つ窓ガラス(Holo-Window)を開発し、窓枠に配置した微小セルにより発電する採光型太陽光発電ユニットが実現

・これまで発電に使用していなかった窓ガラスで発電が出来ることから、様々なインフラへの応用が可能であり、現状想定できないようなマーケット性も秘めている。



Holo-Windowの断面構造模式図と動作原理



本日はご出席いただきありがとうございました。
今後ともご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

岡本硝子株式会社

(注) スライドに記載された当社の見通し、戦略等は将来の市場動向、消費動向、経営環境その他予測不可能な要素により、異なる結果となる可能性を含んでおります。このため弊社は今回発表した内容を全面的に確約する義務を負うものではありません。